

## Vragen en antwoorden CouncilWise

*Hoe voorkom je dat commissarissen zich meer vereenzelvigen met de aandeelhouder dan met het bestuur en de medezeggenschap?*

De volgende elementen kwamen in de antwoorden terug:

- Bewaak de onafhankelijkheid van de commissarissen
- Maak de behartiging van het belang van alle stakeholders expliciet, door die belangen ook echt te benoemen.
- Neem dat mee in de zelfevaluatie
- Leg daarvan openbaar verslag in het jaarverslag
- En pikant wellicht: benoem geen beroepscommissarissen.

*Hoe kan de "lange termijn" van de organisatie besproken worden door OR, RvC en bestuurder?*

Daarop kwamen antwoorden die vooral bestuurders ter harte moeten nemen, omdat zij de spil in dat proces zijn:

- Maak de gebruikelijke heidag tripartite
- Doe dat ruim voordat de strategie vastgesteld gaat worden
- Presenteer de strategie aan de medezeggenschap in het bijzijn van de RvC
- Denk goed na over werkvormen

*Wat moet een OR doen om zich een positie te verwerven bij de RvC?*

De top 5:

- Op hoofdlijnen de dialoog aan gaan
- Gemeenschappelijk belang aangeven, met meenemen van de verschillende verantwoordelijkheid
- Laten zien dat je in dialoog bent met je achterban
- In ieder geval contact houden met je "eigen" commissaris
- Zorgen dat bij overlegvergadering gewoon altijd een toezichthouder zit.